

# Možnosti dotací z fondů EU pro MSP v období 2007 až 2013

*Jan Jedlička*

*EU Office ČS, [www.csas.cz/eu](http://www.csas.cz/eu), [EU\\_office@csas.cz](mailto:EU_office@csas.cz)*

# Osnova prezentace

## 1. ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKY REGIONÁLNÍ POLITIKY EU V LETECH 2007-2013

- celkový rozpočet, alokace pro ČR, porovnání s období 2004-2006

## 2. IMPLEMENTACE NÁSTROJŮ REGIONÁLNÍ POLITIKY EU V ČR

- operační programy, řídicí orgány/implementační agentury, rozpočty, odhady pro jednotlivé segmenty

## 3. AKTUÁLNÍ STAV ČERPÁNÍ

- jednotlivé OP, závislost na CZK/EUR, aktuální aspekty

## 4. PROGRAMY PRO MSP

- programy primárně pro MSP, sekundárně pro MSP, základní popis, charakteristika, principy

# 1. ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKY REGIONÁLNÍ POLITIKY EU V OBDOBÍ 2007-13

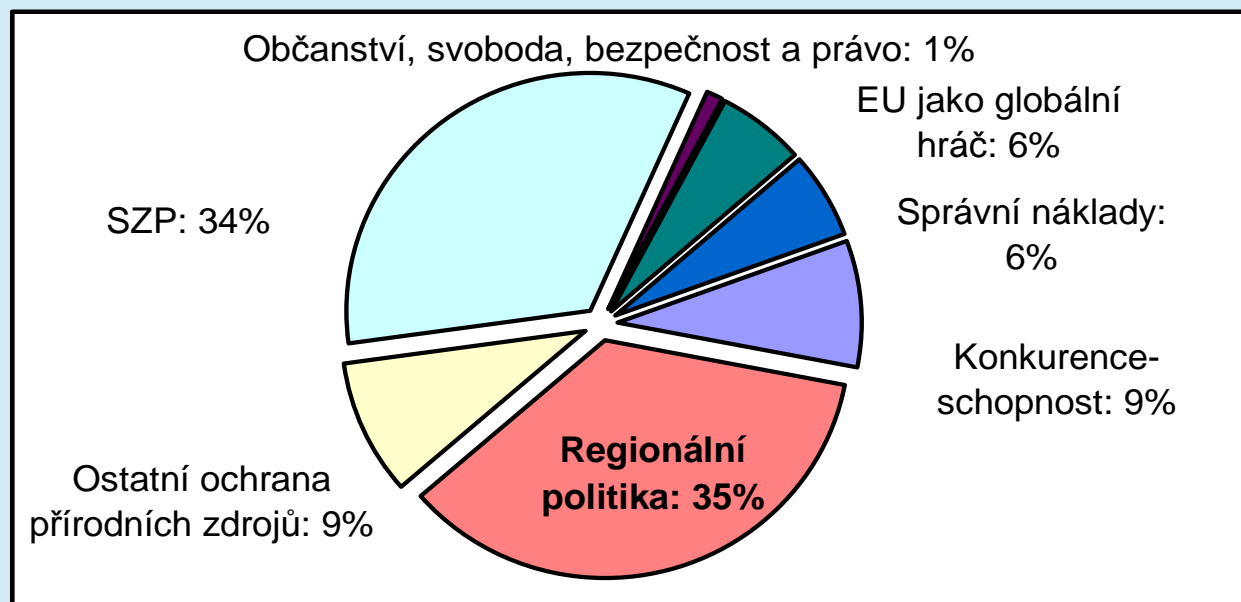
- 2. IMPLEMENTACE NÁSTROJŮ REGIONÁLNÍ POLITIKY EU V ČR
- 3. AKTUÁLNÍ STAV SCHVALOVÁNÍ OP A VYJEDNÁVÁNÍ S EK
- 4. PROGRAMY PRO MSP

# 1.1. Pojem dotace v kontextu EU

1. Zemědělské dotace (přímé platby + rozvoj venkova)
2. Přímé granty EK (věda a výzkum, vzdělávání, TEN, ŽP)
3. **Regionální politika** („fondy EU“ = 2x SF + KF)

- ✓ rozpočet 308,0 mld. euro (246,5 m. SF + 61,5 m. KF) – kapitola 1b Soudržnost pro hospodářský růst a zaměstnanost
- ✓ celkový rozpočet 2007-2013: 864,3 mld. euro (1,048% HND)

## Struktura finanční perspektivy 2007-2013



!!! stále ceny roku 2004 !!!

Zdroj: Evropská komise

## 1.2. Regionální politika EU

### Smysl

Harmonický rozvoj EU => snižování rozdílů mezi úrovní rozvoje jednotlivých zemí a regionů (JVT)

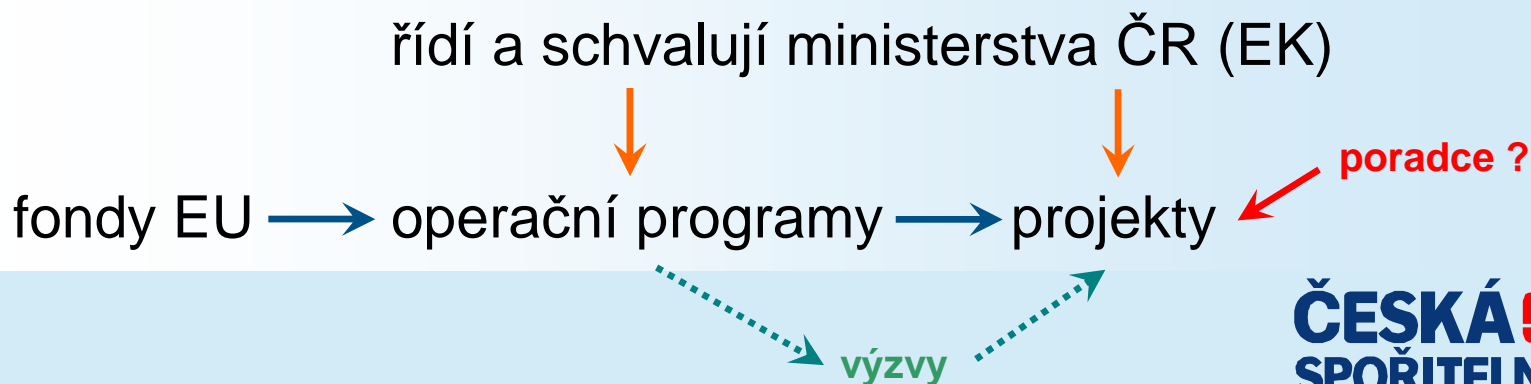
### Oblasti

1. zaostalé regiony (HDP/obyv < 75 % ø EU) – 81,5 %
2. „bohatší“ regiony se strukturálními problémy – 16,0 %
3. evropská územní spolupráce – 2,5 %

### Nástroje

- a) Evropský fond regionálního rozvoje: „tvrdé“ projekty
- b) Evropský sociální fond: „měkké“ projekty
- c) Kohezní fond: velké projekty v dopravě a ŽP

### Systém



# 1.3. Základní princip - zjednodušení

## Finanční nástroje

2000-2006: **5 fondů**

1. ERDF
2. ESF
3. Kohezní fond
4. EAGGF-podp. část
5. FIFG

2007-2013: **3 fondy**

1. ERDF
2. ESF
3. Kohezní fond

## Cíle podpory

2000-2006: **9 cílů**

1. Cíl 1
2. Cíl 2
3. Cíl 3
4. Koheze
- 5.-8. 4x Komunitární iniciativy
9. Podpora rybolovu

2007-2013: **3 cíle**

1. Konvergence
2. Regionální konkurenceschopnost a zaměstnanost
3. Evropská územní spolupráce

# 1.4. Cíle regionální politiky 2007-2013

## 1. CÍL KONVERGENCE (81,54%)

- ✓ urychlení ekonomické konvergence nejméně vyspělých regionů (HDP/cap < 75% ø EU)
- ✓ vč. statistických „phasing-out“ regionů (efekt rozšíření EU)

## 2. REGIONÁLNÍ KONKURENCESCHOPN. A ZAMĚSTNANOST (15,95%)

- ✓ podpora inovací, ekonomiky založené na znalostech, ŽP, komunikačních sítí, investice do lidských zdrojů,...
- ✓ vč. „phasing-in“ regionů (dříve Cíl 1, ale zbohatly)

## 3. EVROPSKÁ ÚZEMNÍ SPOLUPRÁCE (2,52%)

- ✓ podpora společných programů na přeshraniční, nadnárodní a meziregionální úrovni

# 1.5. ČR – regiony typu NUTS



1. ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKY REGIONÁLNÍ POLITIKY EU V  
OBDOBÍ 2007-13

## 2. IMPLEMENTACE NÁSTROJŮ REGIONÁLNÍ POLITIKY EU V ČR

3. AKTUÁLNÍ STAV SCHVALOVÁNÍ OP A VYJEDNÁVÁNÍ S EK  
4. PROGRAMY PRO MSP

## 2.1. Alokace pro ČR

Rozpočet EU  
85 %

26,69 miliard euro – max. na obyvatele!  
= 667,25 mld. Kč

Národní  
spolufinancování  
15%

4,71 miliard euro  
= 117,75 mld. Kč

31,40 miliard euro  
785,05 mld. Kč

!!! běžné ceny !!!  
25,0 CZK/EUR

### Konvergence

- ✓ 30,5 mld. € (97,3%)
- ✓ 15x OP

### Regionální konkurenc. a zaměstnanost

- ✓ 0,4 mld. € (1,3%)
- ✓ 2x OP

### Evropská územní spolupráce

- ✓ 0,5 mld. € (1,5%)
- ✓ 7x OP

ROČNÍ ALOKACE DOTACE 4X VYŠŠÍ OPROTI 2004-2006 !

## 2.2. Operační programy 2007-2013

**8x** TEMATICKÉ OPERAČNÍ PROGRAMY

**7x** REGIONÁLNÍ OPERAČNÍ PROGRAMY

**2x** OPERAČNÍ PROGRAMY - PRAHA

**7x** EVROPSKÁ ÚZEMNÍ SPOLUPRÁCE

Konvergence

Regionální  
konkur. a zam.

Evropská úz.  
spolupráce

---

**SEPARÁTNĚ VYČLENĚNO ZEMĚDĚLSTVÍ**

**OP ROZVOJ VENKOVA**

**OP RYBÁŘSTVÍ**

## 2.3. OP cíle Konvergence

### **15x** PROGRAMY PRO REGIONY SOUDRŽNOSTI MIMO PRAHU

Podnikání a inovace	inovace, propojení VaV s podniky, vytváření prostředí pro podnikání a inovace, úspory energií, OEZ, vznik a rozvoj	MPO
Výzkum a vývoj pro inov.	obnova a rozšíření výzkumných a vývojových kapacit (laboratoří), jejich vybavení, rozšíření kapacit VŠ	MŠMT
Vzdělávání pro konkuren.	Modernizace počátečního, terciárního a dalšího vzděláv., využívání ICT ve výuce, mobilita mezi VaV a podniky,	MŠMT
Životní prostředí	Zlepšení stavu ovzduší, vody i půdy, problematika odpadů a průmysl. znečištění, podporuje péči o krajinu	MŽP
Doprava	Zkvalitnění dopravní infrastruktury a vzájemné propojenosti železniční, silniční a říční dopravy, metro	MD
Lidské zdroje a zaměstn.	Aktivní politiky trhu práce (rekvalif.), profesní vzdělávání, začleňování sociálně vyloučených, kvalita veřejné správy	MPSV
Integrovaný OP	Smart administration, e-Government, vybavení zdravotn. zařízení, prevence zdraví, cestovní ruch – ČR, paneláky	MMR
Technická pomoc	Podpora řízení a implementace fondů EU v ČR - např. podpora monitorování, evaluace, publicity, apod.	MMR
7x ROPy	Řešení regionálních problémů: dopravní obslužnost, rozvoj místního podnikání, cestovních ruch, rozvoj území	RRy

**Tvrdé (investiční) projekty**

**Měkké (neinvestiční) projekty**

## 2.4. OP cíle Reg. konkurenceschopnost

### 2x PROGRAMY PRO REGION SOUDRŽNOSTI PRAHA

Praha – Konkurencesch.	veřejné doprava a dopr. dostupnost, podpora inovací, ICT, podnikání a zlepšování životního prostředí	MHMP
Praha – Adaptabilita	vzdělávání, sociální integrace, podpora zaměstnanosti a rozvoj lidských zdrojů ve výzkumu a vývoji pro Pražany	MHMP

**Tvrdé (investiční) projekty  
– ERDF**

**Měkké (neinvestiční) projekty  
– ESF**

## 2.5. OP cíle Evropská územní spolupráce.

### 5x PROGRAMY PŘESHraniČNÍ SPOLUPRÁCE

ČR-Bavorsko	<i>Hraniční regiony sousedící s regiony v jiném státu EU</i> <u>Přeshraniční dopady projektu:</u> ✓ hospodářské, kulturní a komunální spolupráce, ✓ rozvoj cestovního ruchu, ✓ podpora vzdělání a sociální integrace, ✓ zlepšení dopravní dostupnosti přeshraničního regionu, ✓ ochranu životního prostředí.	MMR nebo orgán druhého státu
ČR-Polsko		
ČR-Rakousko		
ČR-Sasko		
ČR-Slovensko		

### 1x PROGRAM NADNÁRODNÍ SPOLUPRÁCE

Nadnárodní spolupráce	<i>Regiony Střední Evropy: AT, PL, SK, HU, GE, SI, IT, UKR</i>	MMR
-----------------------	--	-----

### 1x PROGRAM MEZIREGIONÁLNÍ SPOLUPRÁCE

Meziregionální spolupráce	<i>Regiony všech členských států + Norsko a Švýcarsko</i>	MMR
---------------------------	---	-----

**Tvrdé (investiční) projekty**  
– ERDF

**Měkké (neinvestiční) projekty**  
– ESF

## 2.6. Alokace pro jednotlivé OP 2007-13

vč. národního spolufinancování	EUR mld.		
Podnikání a inovace	3,58	11,4%	11,8%
Výzkum a vývoj pro inovace	2,43	7,7%	8,0%
Životní prostředí	5,79	18,4%	19,0%
Doprava	6,77	21,6%	22,2%
Vzdělávání pro konkurenceschopnost	2,13	6,8%	7,0%
Integrovaný OP	1,82	5,8%	6,0%
Lidské zdroje a zaměstnanost	2,13	6,8%	7,0%
Technická pomoc	0,31	1,0%	1,0%
7x ROP	5,48	17,5%	18,0%
<b>Cíl Konvergence</b>	<b>30,44</b>	<b>97,0%</b>	<b>100%</b>
Praha-Konkurenceschopnost	0,35	1,1%	70,9%
Praha-Adaptabilita	0,14	0,5%	29,1%
<b>Cíl Konkurenceschopnost</b>	<b>0,49</b>	<b>1,6%</b>	<b>100%</b>
5x OP přeshraniční spolupráce	0,41	1,3%	88,3%
OP nadnárodní spolupráce	0,05	0,2%	11,7%
OP meziregionální spolupráce	n/a	n/a	n/a
<b>Cíl Evropská územní spolupráce</b>	<b>0,47</b>	<b>1,5%</b>	<b>100%</b>
<b>CELKEM</b>	<b>31,39</b>	<b>100%</b>	

1. ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKY REGIONÁLNÍ POLITIKY EU V  
OBDOBÍ 2007-13

2. IMPLEMENTACE NÁSTROJŮ REGIONÁLNÍ POLITIKY EU V ČR

# 3. AKTUÁLNÍ STAV ČERPÁNÍ

4. PROGRAMY PRO MSP

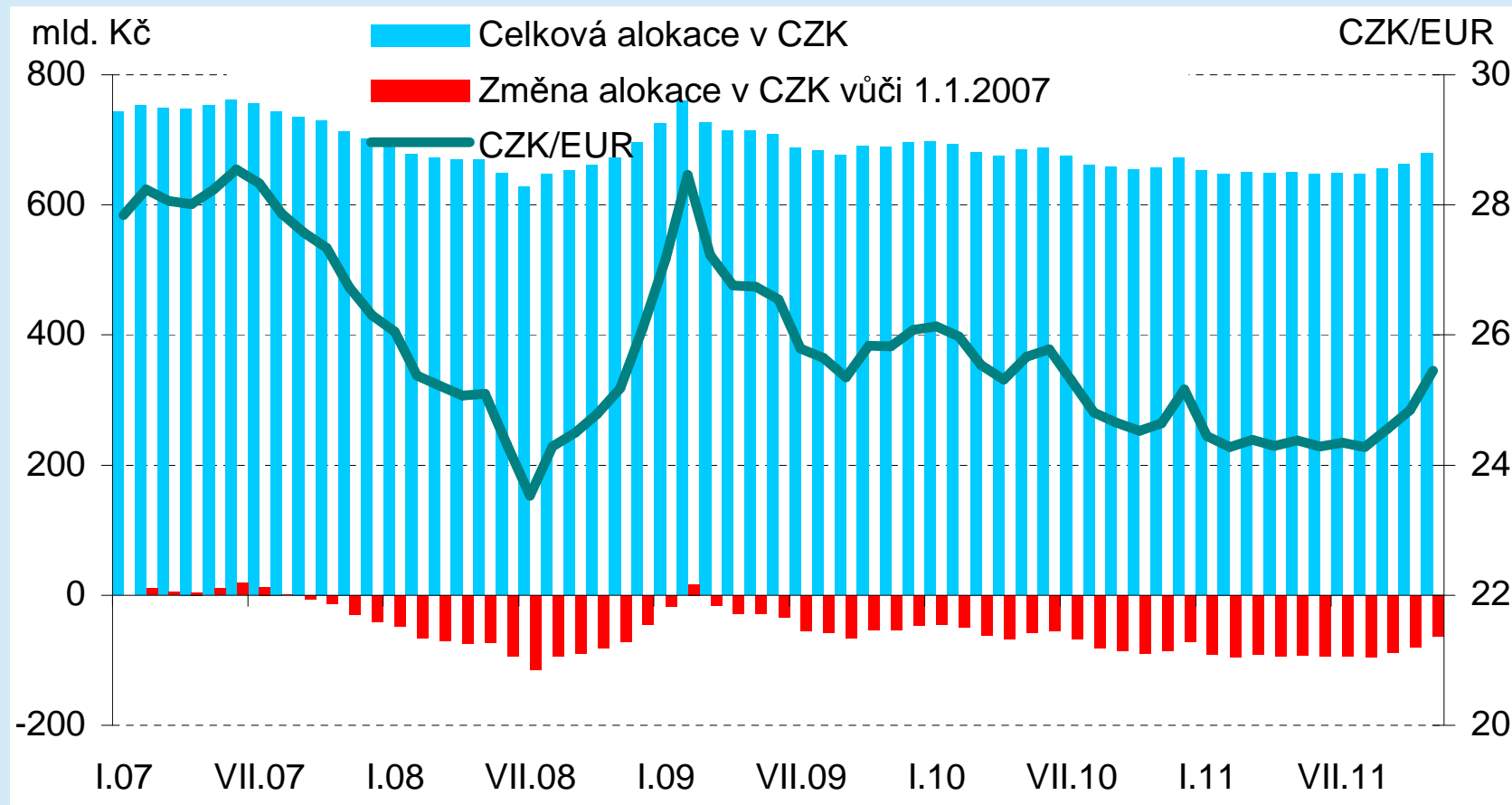
# 3.1. Úspěšnost čerpání z fondů EU

## Situace v České republice k 24. 11. 2011 (mil. Kč)

OP	Alokace	Schváleno	Proplaceno
OP D	168 596	171 350(102%)	110 376 (66%)
OP ŽP	143 486	36 093 (25 %)	27 958 (20 %)
OP PI	88 728	65 377 (74 %)	23 139 (26 %)
OP LZZ	53 403	40 839 (77 %)	16 627 (31 %)
OP VaVpl	60 169	44 782 (74 %)	10 745 (18 %)
IOP	46 077	33 188 (72 %)	8 317 (18 %)
OP VpK	53 131	26 971 (51 %)	15 923 (30 %)
OP TP	7 220	4 150 (58 %)	1 265 (18 %)
ROP SZ	21 762	17 386 (80 %)	9 485 (44 %)
ROP MS	20 930	13 882 (66 %)	7 017 (34 %)
ROP JV	20 752	17 448 (84 %)	11 288 (54 %)
ROP SM	19 367	11 743 (61 %)	9 187 (47 %)
ROP SV	19 305	18 152 (94 %)	10 794 (56 %)
ROP JZ	18 035	15 129 (84 %)	6 561 (36 %)
ROP SČ	16 359	12 674 (78 %)	6 266 (38 %)
OP PK	6 858	6 081 (89 %)	3 841 (56 %)
OP PA	3 162	2 212 (70 %)	1 797 (57 %)
<b>CELKEM</b>	<b>767 340</b>	<b>537 458 (70%)</b>	<b>280 587 (37%)</b>

- ✓ sledovat **proplácení řešitelům projektů není relevantní:**
  - ✓ proplácení zpětně po realizaci
- ✓ **smyslupnější sledování schvalování projektů:**
  - ✓ schváleno již 70 % celkové alokace
  - ✓ nejvíce OP D (málo velkých projektů) a ROPy
- ✓ **výsledky nejsou špatné**
- ✓ **překážky: zahájeno pozdě, hodně OP, riziko CZK/EUR**

## 3.2. Závislost objemu dotací na CZK/EUR



zdroj: ČNB, [www.strukturalni-fondy.cz](http://www.strukturalni-fondy.cz), vlastní výpočty

## 3.3. Další aspekty čerpání dotací

### 1. Pravidlo N+3 (N+2)

- ✓ do roku 2010 včetně: N+3, od roku 2011: N+2 => do 31.12.2010 se musí vyčerpat alokace na rok 2007 → ano, započítání zálohových plateb

### 2. Přeprogramování OP (realokace prostředků)

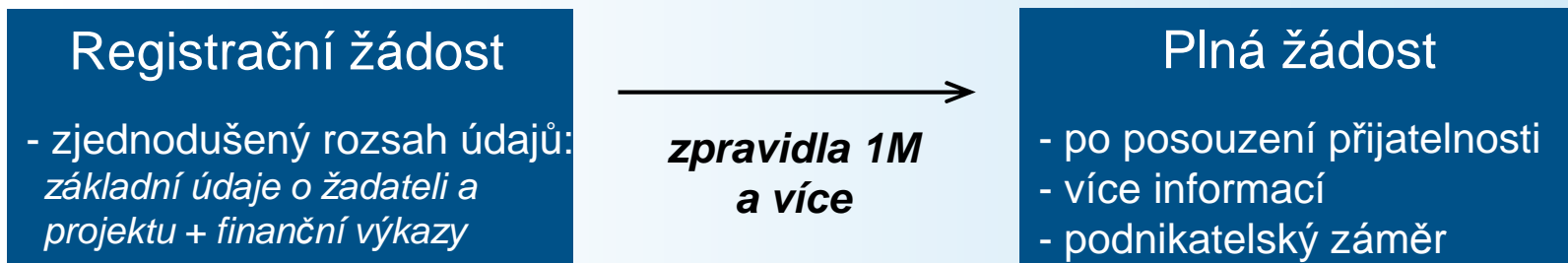
- ✓ diskuse realokace prostředků mezi OP s cílem ↑ čerpání (TOP→ROP; v rámci prioritních os jednoho OP)
- ✓ schvalovací procedury: mezi oblastmi podpory – monitorovací výbor OP, mezi prioritními osami či OP – Evropská komise

### 3. Kurzová rizika pohybu CZK/EUR

- ✓ příliv peněz od EK v EUR, ale vyplácení konečným příjemcům v CZK
- ✓ nezajištěné kurzové riziko nesou ŘO, MF – riziko zpevnění CZK
- ✓ alokace = 26,69 mld. € => posílení koruny o 0,50 CZK/EUR = -13 mld. Kč

## 3.4. Vyhlášení programu, výzvy

- ✓ prostřednictvím **výzev** k předkládání žádostí o podporu
- ✓ v každé výzvě zveřejněny **konkrétní podmínky** (příjemce podpory / odvětvové vymezení - OKEČ / uznatelné náklady / podporované projekty / podporované regiony / formu a výši podpory / sankce / ...)
- ✓ v OPPI dvoustupňové podávání žádostí o podporu přes **e-Account**



- ✓ způsobilé výdaje (uznatelné náklady) – od **data přijatelnosti projektu** (určí CI na základě posouzení registrační žádosti)

## 3.5. OPPI – harmonogram výzev

Plánované spuštění	Program podpory
2.12.2011	vyhlášení prodloužení Výzvy III v rámci programu <b>ICT V PODNICÍCH</b>
15.11.2011	vyhlášení I. prodloužení Výzvy III v rámci programu <b>ROZVOJ</b>
3.11.2011	příjem registračních žádostí do programu <b>INOVACE – INOVAČNÍ PROJEKT</b>
1.10.2011	příjem registračních žádostí do programu <b>ICT A STRATEGICKÉ SLUŽBY</b>
15.9.2011	vyhlášení prodloužení Výzvy IV v rámci programu <b>INOVACE – INOVAČNÍ PROJEKT</b>
1.9.2011	vyhlášení prodloužení Výzvy III v rámci programu <b>ICT A STRATEGICKÉ SLUŽBY</b>
1.9.2011	příjem registračních a plných žádostí do programu <b>INOVACE – PROJEKT NA OCHRANU PRÁV PRŮMYSLOVÉHO VLASTNICTVÍ</b>
1.7.2011	příjem registračních žádostí do programu <b>PORADENSTVÍ</b>
1.7.2011	příjem plných žádostí do programu <b>ŠKOLICÍ STŘEDISKA</b>
1.6.2011	vyhlášení 2. pokračování Výzvy I v rámci programu <b>PORADENSTVÍ</b>
1.6.2011	příjem registračních žádostí do programu <b>ŠKOLICÍ STŘEDISKA</b>
1.6.2011	příjem plných žádostí do programu <b>PROSPERITA</b>
1.5.2011	vyhlášení prodloužení Výzvy II v rámci programu <b>ŠKOLICÍ STŘEDISKA</b>
1.4.2011	příjem registračních žádostí do programu <b>PROSPERITA</b>
15.3.2011	vyhlášení pokračování Výzvy II v rámci programu <b>PROSPERITA</b>
1.1.2010	příjem plných žádostí do programů <b>NEMOVITOSTI</b>

zdroj: [www.czechinvest.cz](http://www.czechinvest.cz), k 13. 12. 2011

prosinec – vyhlášení výzev **SPOLUPRÁCE - KLASTRY**



1. ZÁKLADNÍ CHARAKTERISTIKY REGIONÁLNÍ POLITIKY EU V  
OBDOBÍ 2007-13

2. IMPLEMENTACE NÁSTROJŮ REGIONÁLNÍ POLITIKY EU V ČR

3. AKTUÁLNÍ STAV SCHVALOVÁNÍ OP A VYJEDNÁVÁNÍ S EK

## 4. PROGRAMY PRO MSP

## 4.1. Přehled OP pro podnikatele

### Hlavní operační program OP:

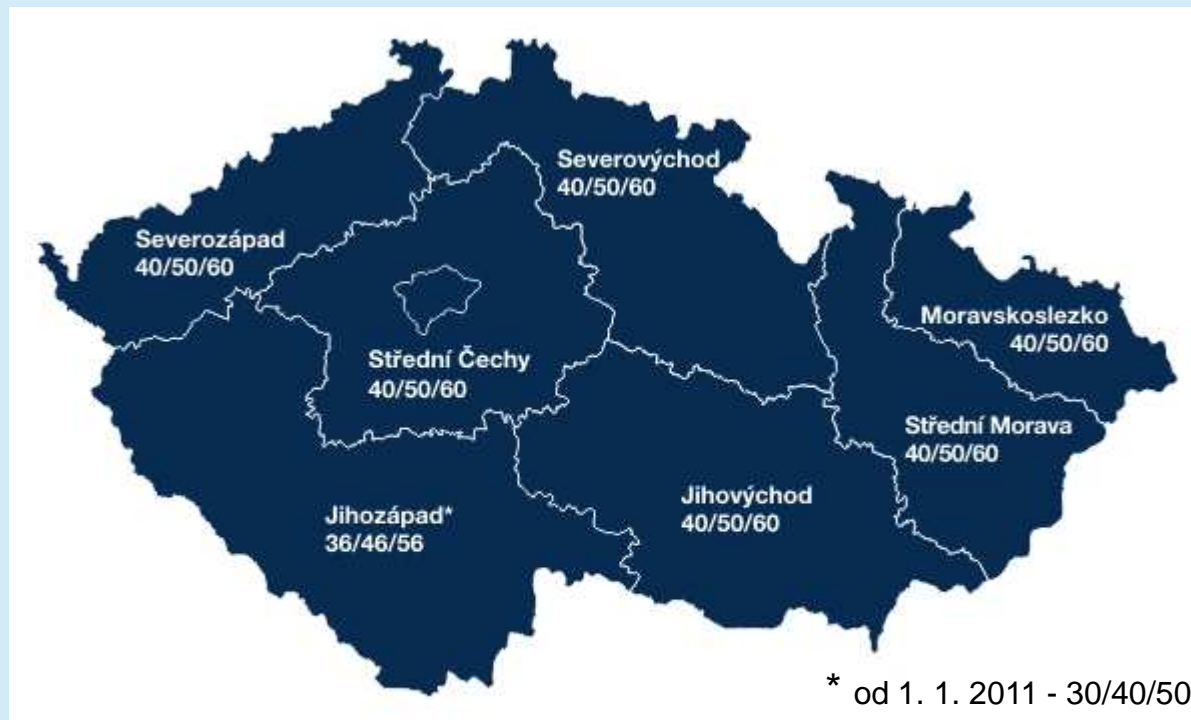
- ✓ Operační program podnikání a inovace (OPPI)

### Částečně i v rámci ostatních OP:

- ✓ Regionální operační programy
- ✓ OP Lidské zdroje a zaměstnanost
- ✓ OP Vzdělávání pro konkurenceschopnost
- ✓ OP Životní prostředí
- ✓ Integrovaný OP
- ✓ OP Praha - Konkurenceschopnost
- ✓ OP Praha - Adaptabilita

Zemědělství: OP Rozvoj venkova

## 4.2. Maximální míra veřejné podpory



% z uznatelných  
nákladů projektu

Malý podnik		Střední podnik	
zaměstnanci	obrat nebo bilance	zaměstnanci	obrat nebo bilance
< 50	≤ 10 nebo ≤ 10 (mil. €)	< 250	≤ 50 nebo ≤ 43 (mil. €)

## 4.3. OPPI – základní přehled

- ✓ Řídící orgán: **Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR**
- ✓ Implementační agentury:
  - **CzechInvest** (pro většinu dotačních programů)
  - **ČMZR B** (Start, Progres, Záruka)
  - **Česká energetická agentura** (Eko-energie)
  - **CzechTrade** (Marketing)
- ✓ Celý OPPI dělen standardně na priority a opatření, dále pak na **programy** (16)
- ✓ Různé spektrum **podporovaných projektů**, primárně zaměřeno pro firmy ze **zpracovatelského průmyslu, energetiky a částečně služeb**

## 4.4. OPPI –priority a programy (1)

Typ projektu	Program	Typ podpory
<b>1. VZNIK FIREM (Začínáte podnikat?) – 2,60 %</b>		
pořízení či rekonstrukce majetku (HM, NM, pozemky, zásoby) k podnikání začínajícím podnik.	Start	bezúročný úvěr či bank. záruka s fin. příspěvk.
podpora fondů rizikového kapitálu zaměřených na začínající inovativní malé a střední podniky	Fin.nástroje (JEREMIE)	kapitálový vstup
<b>2. ROZVOJ FIREM (Chybí Vám prostředky do podnikání?) – 21,80 %</b>		
pořízení a rekonstrukce majetku (HM, NM, pozemky) k podnikatelské činnosti či koupě podniku v konkursu	Progres	podřízený úvěr (s finančním příspěvk.)
pořízení či rekonstrukce majetku (HM, NM, pozemky, zásoby) k podnikání či koupě podniku v konkursu	Záruka	bank. záruka (s fin. příspěvk.)
pořízení technologií (HM - stroje a zařízení), stavební náklady na projekt, NM, PR náklady (publicita)	Rozvoj	dotace 1-20 mil. Kč

## 4.5. OPPI –priority a programy (2)

Typ projektu	Program	Typ podpory
aktivity při vývoji software a IS: HM (budovy, stavby, stroje, hw), NM (sw, patenty), část provozních nákladů	ICT a strat.služby	dotace 1-100 mil. Kč
investice do IS/ICT v podnicích: HM (hw, sítě, stroje a zařízení), NM (sw, licence), část provozních nákladů	ICT v podnicích	dotace max. 20 mil. Kč
<b>3. EFEKTIVNÍ ENERGIE (Máte vysoké nároky na energii?) – 4,00 %</b>		
Využívání OZE, ↓ energ.náročnosti, ↑ účinnosti: HM (stavby, stroje, energ.audit), NM (sw), PR náklady	Eko-energie	podříz.úvěr s fin. příspěvk. či dotace (100)
<b>4. INOVACE (Vyvíjíte nové technologie?) – 22,36 %</b>		
inovační projekty (in. produktu, procesu, organ., mrkting), ochrana práv průmysl. vlastn. (patenty): HM, NM, prov.n.	Inovace	dotace 1-75 mil. Kč
založení/rozvoj center VaVal: HM (pozemky, budovy, stroje, zařízení), NM (patenty, licence, sw), prov.náklady	Potenciál	dotace 1-75 mil. Kč

## 4.6. OPPI –priority a programy (3)

Typ projektu	Program	Typ podpory
<b>5. PROSTŘEDÍ PRO PODNIKÁNÍ A INOVACE – 38,40 %</b>		
spolupr. podniků, VaV, VŠ - klastry, póly excelence: HM (pozemky, budovy, stroje), NM (patenty, licence, sw), PN	Spolupráce	dotace (max. dle výzev)
podn. inkubátory, VTP, VP, síť business angels: HM (pozemky, budovy, stroje), NM (patenty, licence, sw), PN	Prosperita	dotace 5-200 mil. Kč
výstavba, koupě, rekonstr., vybavení infrastr. pro vzděl. a RLZ podn.: HM (pozemky, stavby, hw, stroje), HM (sw), PR	Školicí střediska	dotace 0,2-150 mil. Kč
průmysl. zóny (gf, bf), výstavba nájemn. objektu pro podn., rekonstr. bf objektu: HM (nem.+st.n.), NM, PN, PR	Nemovitosti	dotace dle typu a subj.
<b>6. SLUŽBY PRO ROZVOJ PODNIKÁNÍ (Potřebujete poradit?) – 7,89 %</b>		
nákup poradenských služeb z NRP – finanční analýza, SWOT, návrhy zlepšení; údržba NRP, školení poradců	Poradenství	dotace dle typu
podp. vstupu MSP na zahr. trhy, účast na výstavách a veletrz. v zahr.: prop. brožury, stánky na výst. a vel., weby	Marketing	dotace 0,1-2 mil. Kč

## 4.7. Ostatní OP pro podnikatele

<b>ROPy</b>	cestovní ruch (rekonstr. ubytov. a strav.kapacit), rozvoj podnikatelského prostředí (revitalizace bf: objekty, komunikační cesty,...)
<b>OP LZZ</b>	podpora vzdělávání zaměstnanců (školení, stáže, konference, workshopy), zavádění standardu řízení a rozvoje LZ: Investors in People
<b>OP VpK</b>	vytváření sítí a partnerství mezi VŠ, VaV a podn.: stáže vědců, studentů, pedagogů v podn., přenos znalostí v rámci sítí, PR spol. projektů
<b>OP ŽP</b>	čističky průmysl. odpadn. vod, ↓ energetické spotřeby a emisí energ. zdrojů (CZT), nakl. s odpady (rekult.skládek, sanace kontamin. půdy)
<b>IOP</b>	podpora začleňování sociálně znevýhodněných osob do zaměstnání, regenerace panelových domů (podnik-vlastník)
<b>OP Praha – Konkurenc.</b>	podpora zavádění a využívání ICT MSP, partnerství VaV+podniky+VŠ (VP, VTP, podn. inkub., klastry), tranfer výsledků VaV do praxe
<b>OP Praha – Adaptabilita</b>	školení zam. v ICT, jazyky, stáže mezi podniky a VaV, celoživotní vzdělávání v podnicích, nové formy zaměstnávání: práce z domova

# Kontakty



**Ing. Jan Jedlička**

manažer EU Office

---

**Česká spořitelna, a.s.**

Olbrachtova 1929/62 • 140 00 Praha 4

tel.: +420 956 718 014 • fax: +420 224 641 301

e-mail: [jjedlicka@csas.cz](mailto:jjedlicka@csas.cz)

[www.csas.cz/eu](http://www.csas.cz/eu)

**Děkuji Vám za pozornost !**